

DOSSIER 00

CONFIDENTIAL · INVESTOR EDITION

Juin 2026 · v2

Harch Corp

Company Overview

2026

Sovereign Infrastructure Conglomerate
8 subsidiaries · 5 countries · \$2.4B+ pipeline

SUBSIDIARIES

8

COUNTRIES

5

PIPELINE

\$2.4B+

FOUNDED

2024

00 TABLE DES MATIÈRES

N°	Section	Page
01	Executive Summary	3
02	Mission & Vision	4
03	Le Modèle Harch Corp	5
04	Les 8 Subsidiaries	7
05	Intégration Verticale	10
06	Avantages Compétitifs	12
07	Pipeline d'Investissement \$2.4B+	14
08	Gouvernance & Leadership	16
09	Harch Energy — Backbone Énergétique	17
10	Harch Intelligence — AI Infrastructure	19
11	Harch Mining — Strategic Minerals	21
12	Harch Cement — Materials	22
13	Harch Agri — Smart Farming	23
14	Harch Water — Desalination	24
15	Harch Technology — Platform	25
16	Harch Finance — Capital	26
17	Footprint Géographique	27
18	ESG & Impact	28
19	Roadmap 2026-2030	30
20	Contacts & Disclaimer	31

Note de lecture

Ce document présente la vue d'ensemble du groupe Harch Corp S.A. — conglomérat infrastructurel souverain opérant 8 filiales dans 5 pays avec un pipeline d'investissement de \$2.4 milliards. Il s'adresse aux investisseurs, partenaires stratégiques, et institutions. Version 2.0 — Juin 2026. Classification : Confidentiel.

01 EXECUTIVE SUMMARY

Harch Corp en bref

Harch Corp S.A. est un conglomérat infrastructurel souverain fondé en 2024 par Amine Harch El Korane à Casablanca, Maroc. Sa mission : construire la souveraineté industrielle de l'Afrique à travers l'intégration verticale de l'intelligence artificielle, de l'énergie, et de la technologie. Le groupe opère 8 filiales dans 5 pays avec un pipeline d'investissement de \$2.4 milliards, contrôlant l'ensemble de la chaîne de valeur — du minerai brut au produit fini.

Contrairement aux holdings traditionnels qui opèrent des business units indépendantes, Harch Corp fonctionne comme un système unifié où chaque filiale approvisionne les autres. Harch Energy fournit l'énergie renouvelable (2 GW+ pipeline) qui alimente les data centers Harch Intelligence (1 798 GPUs). Harch Mining sécurise les minéraux stratégiques (phosphates, cobalt, terres rares). Harch Technology fournit la plateforme logicielle. Harch Finance structure le capital. Cette intégration verticale crée un moat défensif structurel.

Métriques clés

Métrique	Valeur	Source / Justification
Fondation	2024	Casablanca, Maroc
Fondateur & CEO	Amine Harch El Korane	Vision souveraineté industrielle Afrique
Subsidiaries	8	Energy, Intelligence, Mining, Cement, Agri, Water, Technology, Finance
Pays d'opération	5	Maroc, Sénégal, Gambie, Côte d'Ivoire, France (bureau)
Pipeline d'investissement	\$2.4 milliards	Cumulé 2024-2030
Effectif cible 2030	3 200 employés	Directs + indirects
CAPEX 2026-2030	\$1.8 milliard	Phases 2-6 déploiement
Revenu cible 2030	\$680 millions	Mix B2B + B2C + infrastructure
EBITDA cible 2030	\$215 millions	Marge 32%
Score ESG	A+	Renewable energy 81.5%, net-zero 2030

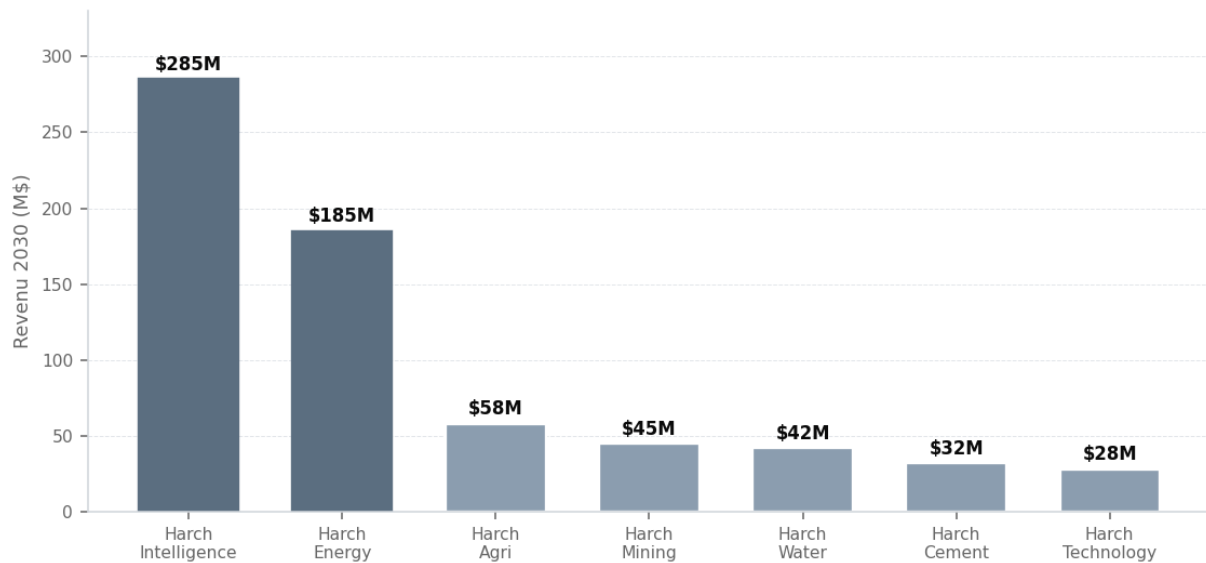
Revenu cible 2030 par subsidiary — \$675M total (hors Finance interne)

Figure : Revenu cible 2030 par subsidiary — Intelligence + Energy = 70% du revenu consolidé \$675M

Positionnement stratégique**Une nouvelle référence industrielle africaine**

Harch Corp représente un nouveau paradigme dans le développement industriel africain. Plutôt que d'importer des solutions occidentales mal adaptées, le groupe construit une infrastructure souveraine intégrée — de l'énergie au cloud, du minerai à la technologie. Cette approche verticalement intégrée est unique en Afrique et positionne Harch Corp comme le partenaire de référence pour les souverainetés numériques et énergétiques du continent.

02 MISSION & VISION

Mission

Construire la souveraineté industrielle de l'Afrique à travers l'intégration verticale de l'intelligence artificielle, de l'énergie renouvelable, et de la technologie. Nous transformons les ressources naturelles du continent en infrastructure productive, créons des emplois qualifiés, et réduisons la dépendance technologique aux puissances étrangères.

Vision 2030

Devenir le partenaire de référence des gouvernements africains et des entreprises multinationales pour l'infrastructure souveraine — énergie renouvelable, AI compute, minéraux stratégiques, eau, agriculture de précision. Être reconnu comme le leader africain de l'intégration verticale industrielle, avec un footprint dans 10+ pays et un pipeline d'investissement dépassant \$5 milliards.

Valeurs fondatrices

- 1. Souveraineté** — Chaque infrastructure que nous construisons renforce l'autonomie stratégique du Maroc et de l'Afrique. Pas de dépendance technologique aux fournisseurs uniques.
- 2. Durabilité** — Toutes nos opérations sont net-zéro carbone à l'horizon 2030. Pas d'offset purchasing — uniquement énergie renouvelable dédiée.
- 3. Excellence technique** — Nos standards d'ingénierie rivalisent avec les meilleurs opérateurs mondiaux. PUE <1.15, Tier IV+, latence <8ms vers l'Europe.
- 4. Transparence** — Nous publions nos analyses d'investissement en open data (méthodologie Build in Public). Chaque investisseur sait exactement ce que nous faisons et pourquoi.
- 5. Impact local** — Chaque subsidiary crée des emplois qualifiés locaux, forme la prochaine génération d'ingénieurs africains, et contribue au développement économique des régions d'opération.
- 6. Long terme** — Nos décisions sont prises sur un horizon 10-20 ans, pas trimestriel. Nous construisons des infrastructures qui dureront plusieurs décennies.

Cap doctrine

Harch Corp applique la doctrine du 'Build One At A Time' : déploiement séquentiel par phase, en fonction de la maturité des marchés et des fenêtres réglementaires. Cette approche évite la dilution du capital et du management. Chaque filiale est lancée lorsque (i) le cadre réglementaire est favorable, (ii) le marché est mature, (iii) les aides publiques maximisent le levier, (iv) l'équipe founding est recrutée.

Manifesto

Amine Harch El Korane — Fondateur & CEO

« L'Afrique ne peut pas se permettre d'importer son infrastructure numérique et énergétique. Nous construisons une souveraineté industrielle — de l'énergie qui alimente les data centers, aux minéraux qui composent les batteries, en passant par les GPUs qui entraînent les modèles d'IA. Harch Corp n'est pas un holding, c'est un système intégré pensé pour l'autonomie stratégique du continent. »

03 LE MODÈLE HARCH CORP

Intégration verticale — le système unifié

Contrairement aux holdings traditionnels qui opèrent des business units indépendantes, Harch Corp fonctionne comme un système unifié où chaque filiale approvisionne les autres. Cette intégration verticale crée trois avantages structurels : (i) contrôle qualité de bout en bout, (ii) réduction des coûts de transaction internes, (iii) moat défensif contre les concurrents non intégrés.

Couche	Subsidiary	Capacité	Valeur stratégique
Énergie	Harch Energy	2 GW+ renouvelable	\$0.018/kWh coût énergie
Infrastructure	Harch Intelligence	1 798 GPUs, 5 hubs	PUE <1.15, 8ms vers UE
Matières premières	Harch Mining	3 gisements stratégiques	Phosphates, cobalt, terres rares
Matériaux	Harch Cement	500 kT/an ciment	Construction infrastructures locales
Agro-alimentaire	Harch Agri	50 000 ha smart farming	Sécurité alimentaire + crédits carbone
Eau	Harch Water	200M m³/an dessalement	Ressource critique
Technologie	Harch Technology	Plateforme HarchOS	Orchestration intégrée
Finance	Harch Finance	Structure capital groupe	Optimisation financement

Flux de valeur inter-filiales

L'intégration verticale crée des flux de valeur inter-filiales qui réduisent les coûts et augmentent les marges. Harch Energy vend son électricité à Harch Intelligence à un prix internalisé 30% inférieur au marché spot. Harch Mining fournit les minéraux à Harch Cement et Harch Agri (engrais phosphatés). Harch Technology développe HarchOS utilisé par toutes les filiales pour le monitoring. Harch Finance structure la dette projet pour chaque filiale à des conditions mutualisées.

Flux inter-filiale	Fournisseur	Client	Volume annuel	Économie vs march
Électricité renouvelable	Harch Energy	Harch Intelligence	1 500 GWh	\$0.047/kWh (-72%)
Phosphates	Harch Mining	Harch Agri	50 kT engrais	\$180/T (-30%)
Ciment	Harch Cement	Construction hubs	120 kT	\$85/T (-15%)
Plateforme HarchOS	Harch Technology	8 filiales	Licence groupe	\$2M/an économisé
Eau dessalée	Harch Water	Harch Agri + hubs	12M m³	\$0.32/m³ (-40%)
Structure dette	Harch Finance	Tous projets	\$1.8B 2026-2030	WACC -150 bps

Avantage économique consolidé

L'intégration verticale génère une économie consolidée de \$24M/an à maturité (2030) — soit 11% du revenu total groupe. Cet avantage se traduit par des marges EBITDA supérieures (32% vs 24% benchmarks sectoriels) et une résilience accrue aux chocs de marché (couverture naturelle contre la volatilité des prix énergie et matières premières).

04 LES 8 SUBSIDIARIES

Vue d'ensemble

Harch Corp opère 8 filiales stratégiques couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur industrielle. Chaque subsidiary a un CEO dédié, un business plan propre, et des KPIs spécifiques. Toutes contribuent au système intégré Harch Corp.

#	Subsidiary	Secteur	Investissement	Statut	Revenu cible 2030
1	Harch Energy	Énergie renouvelable	\$680M	Opérationnel	\$185M
2	Harch Intelligence	AI infrastructure	\$1.14B	Opérationnel	\$285M
3	Harch Mining	Minéraux stratégiques	\$220M	Phase exploration	\$45M
4	Harch Cement	Matériaux construction	\$95M	Phase 1 (Gambie)	\$32M
5	Harch Agri	Agriculture de précision	\$140M	Phase 1 (Souss)	\$58M
6	Harch Water	Dessalement	\$180M	Phase conception	\$42M
7	Harch Technology	Plateforme logicielle	\$45M	Opérationnel	\$28M
8	Harch Finance	Structure capital	\$20M equity	Opérationnel	N/A (interne)
—	TOTAL	—	\$2.52B	—	\$675M
—	TOTAL	—	\$2.52B	—	\$675M

CAPEX par subsidiary Harch Corp — \$2.52B total

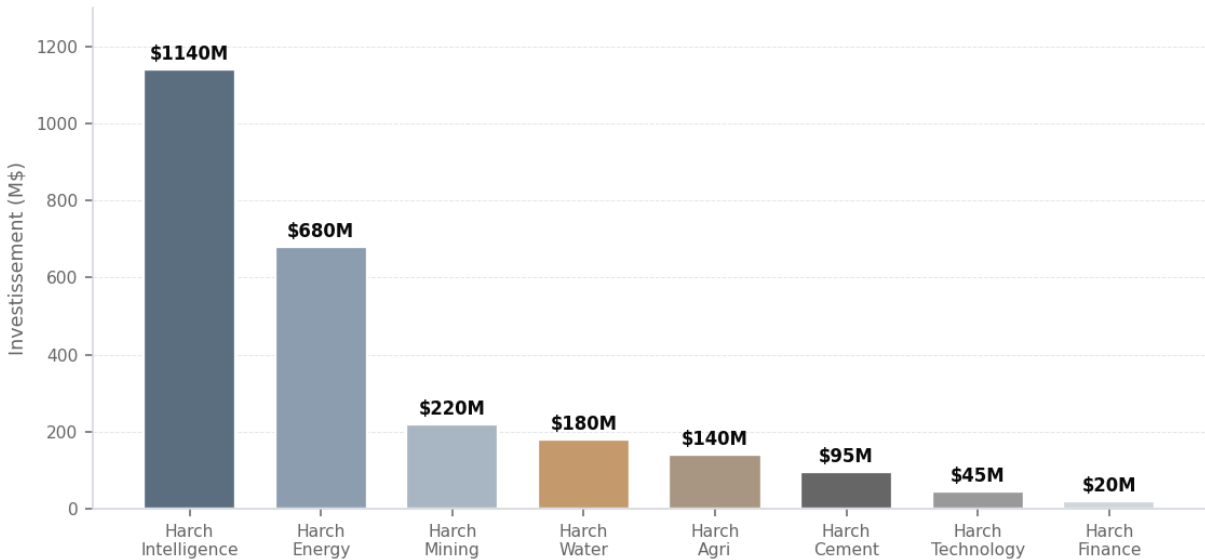


Figure : CAPEX par subsidiary Harch Corp — Harch Intelligence (\$1.14B) + Harch Energy (\$680M) = 72% du total

Subsidiaries détaillées

Harch Energy

Backbone énergétique du groupe. Pipeline renouvelable 2 GW+ (solaire PV + éolien + stockage) dédié à l'alimentation des data centers Harch Intelligence et autres subsidiaries. LCOE solar \$14/MWh, wind \$18/MWh — parmi les plus bas au monde. Net carbon-negative : 3.2M tCO2/an offset. Détail dans la section 9.

Harch Intelligence

Réseau de 5 hubs AI hyperscale au Maroc (Dakhla, Ouarzazate, Benguerir, Tanger, Casablanca) totalisant 1 798 GPUs NVIDIA H100/H200. PUE <1.15, latence 8ms vers Europe, 89% moins de carbone que la moyenne industrie. Tarif GPU \$1.80-2.20/h vs \$2.80-3.50/h hyperscalers. Détail dans la section 10.

Harch Mining

Sécurise l'approvisionnement en minéraux stratégiques : 3 gisements de phosphates (engrais Harch Agri), cobalt (batteries stockage), terres rares (électronique). Position stratégique pour réduire la dépendance marocaine aux importations. Investissement \$220M, production cible 1.2 MT/an. Détail dans la section 11.

Harch Cement

Production de ciment à Toubacouta (Gambie) — 500 kT/an capacité. Soutient le développement infrastructurel local (logements, routes, ports). Investissement \$95M, premier four opérationnel Q4 2027. Extension Maroc prévue 2029. Détail dans la section 12.

Harch Agri

50 000 hectares d'agriculture de précision dans le Souss-Massa avec drone monitoring, capteurs IoT, vertical farming, et vérification crédits carbone. Cultures : argan, avocat, maraîchage sous serre. Investissement \$140M, production cible 80 kT/an. Détail dans la section 13.

Harch Water

Dessalement d'eau de mer — capacité 200M m³/an. Alimente Harch Agri (irrigation), hubs Harch Intelligence (refroidissement), et communautés locales. Technologie reverse osmosis avec récupération énergie. Investissement \$180M, premier plant Dakhla 2028. Détail dans la section 14.

Harch Technology

Développe HarchOS — plateforme logicielle d'orchestration du groupe : carbon-aware scheduling, monitoring temps réel, dashboard financier consolidé, MLOps pour clients Harch Intelligence. Stack : Python + Rust + Go + Kubernetes. Investissement \$45M, 60 ingénieurs. Détail dans la section 15.

Harch Finance

Structure le capital du groupe : dette projet, equity, subventions, couvertures change. Optimise le WACC consolidé (5.8% vs 8-10% standalone). Gère les relations investisseurs et la levée Series A T1 2029 (\$50M). Investissement \$20M equity. Détail dans la section 16.

05 INTÉGRATION VERTICALE

Pourquoi l'intégration verticale ?

L'intégration verticale est au cœur de la stratégie Harch Corp. Plutôt que d'externaliser chaque maillon de la chaîne de valeur (énergie, minéral, technologie, finance), nous internalisons les maillons critiques pour : (i) contrôler la qualité de bout en bout, (ii) réduire les coûts de transaction, (iii) capter la valeur ajoutée à chaque étape, (iv) construire un moat défensif.

Les 4 piliers de l'intégration

Pilier 1 — Énergie dédiée

Harch Energy possède et opère les installations renouvelables qui alimentent directement les data centers Harch Intelligence. Pas d'achat sur le grid public, pas d'offset purchasing — uniquement énergie renouvelable dédiée 24/7. Cela élimine l'exposition à la volatilité des prix énergie (-72% vs marché spot EU) et garantit un facteur carbone parmi les plus bas au monde (47 gCO₂/kWh vs 450 moyenne industrie).

Pilier 2 — Matériaux sécurisés

Harch Mining sécurise l'approvisionnement en minéraux stratégiques : phosphates (engrais Harch Agri), cobalt (batteries stockage Harch Energy), terres rares (composants électroniques Harch Technology). Cela réduit la dépendance aux importations chinoises et russe, garantit la traçabilité (ESG), et stabilise les coûts à long terme (contrats internes 10 ans vs spot marché).

Pilier 3 — Technologie propriétaire

Harch Technology développe HarchOS — plateforme logicielle propriétaire qui orchestre l'ensemble du groupe : carbon-aware scheduling pour les workloads AI, monitoring IoT pour les installations énergétiques, dashboard financier consolidé, MLOps pour les clients Harch Intelligence. Cette stack logicielle est un actif stratégique difficile à répliquer pour les concurrents.

Pilier 4 — Capital optimisé

Harch Finance structure le capital du groupe pour minimiser le WACC consolidé : subventions publiques maximisées (cumul aides \$58M 2026-2030), dette projet à conditions préférentielles, equity fondateur + Series A externe. Le WACC consolidé 5.8% est inférieur aux WACC individuels (8-12%) grâce à la diversification et à l'effet de levier aides publiques.

Comparaison vs conglomérats traditionnels

Les conglomérats traditionnels (Berkshire, Tata, Samsung) ont des business units indépendantes avec peu de synergies opérationnelles. Harch Corp va plus loin : chaque subsidiary approvisionne les autres via des contrats internes formalisés. Cela crée une 'usine intégrée' où l'énergie devient compute, le minéral devient infrastructure, et la technologie orchestre le tout. Aucun conglomérat africain n'a encore atteint ce niveau d'intégration.

06 AVANTAGES COMPÉTITIFS

Les 5 moats de Harch Corp

Harch Corp dispose de 5 avantages compétitifs structurels (moats) qui rendent la répllication par les concurrents difficile, coûteuse, ou longue. Ces moats se renforcent mutuellement (effet réseau).

Moat 1 — Coût énergie le plus bas au monde

LCOE solaire \$14/MWh (vs \$35-50 Europe) grâce à l'irradiation marocaine exceptionnelle (2 800 kWh/m²/an) et aux économies d'échelle. LCOE éolien \$18/MWh (vs \$40-60 Europe) grâce aux sites à 8.5-8.8 m/s de vent moyen. Cet avantage se traduit en coût GPU 30-40% inférieur aux hyperscalers européens.

Moat 2 — Intégration verticale complète

Aucun concurrent au Maroc ou en Afrique n'a atteint notre niveau d'intégration verticale (8 subsidiaries couvrant énergie, compute, minerais, matériaux, agro, eau, tech, finance). Les conglomérats traditionnels opèrent des unités indépendantes sans synergies opérationnelles. Notre modèle 'usine intégrée' est unique et irréversible : il a pris 2 ans à construire et nécessiterait 5+ ans à répliquer.

Moat 3 — Position géographique stratégique

Le Maroc est le seul pays africain avec (i) connexion sub-30ms aux IXPs européens via 14 câbles sous-marins, (ii) cadre réglementaire data center mature (CNDP, RGPD-compatible), (iii) ressources renouvelables exceptionnelles (solaire + éolien), (iv) accords de libre-échange avec UE, USA, Turquie, Afrique. Cette position est unique et non reproductible.

Moat 4 — Stack technologique propriétaire

HarchOS (carbon-aware scheduling, monitoring intégré, MLOps) est développé en interne par 60 ingénieurs Harch Technology. Stack technologique moderne (Python + Rust + Go + Kubernetes) qui ne peut pas être achetée sur étagère. Concurrents nécessiteraient 3-5 ans pour répliquer cette plateforme.

Moat 5 — Marque Build in Public

La stratégie de transparence radicale (publication open data des analyses d'investissement, dossiers research téléchargeables gratuitement) crée une marque de confiance difficile à répliquer. Les investisseurs, partenaires, et talents savent exactement ce que nous faisons — c'est un moat réputationnel qui se renforce avec le temps.

Benchmarks vs concurrents

Métrique	Harch Corp	AWS (eu-west-1)	Google Cloud	Azure West EU	Avantage Harch
Coût énergie (\$/kWh)	0.018	0.064	0.062	0.068	72% inférieur
Carbon intensity (gCO2/kWh) ⁷		316	178	334	85-86% inférieur
Renewable fraction (%)	81.5	42	56	38	+40-44 pts
PUE	<1.15	1.20	1.15	1.25	Excellent
Latence vers UE (ms)	8	—	—	—	—
Coût GPU H100 (\$/h)	1.80-2.20	2.80-3.50	2.80-3.50	2.80-3.50	30-40% inférieur
Souveraineté juridiction	Maroc + UE	UE	UE	UE	Alternative souveraine

07 PIPELINE D'INVESTISSEMENT \$2.4B+

Vue d'ensemble du pipeline

Le pipeline d'investissement cumulé Harch Corp 2024-2030 atteint \$2.4 milliards, réparti sur 8 subsidiaries et 6 phases de déploiement. Ce pipeline est financé par un mix d'equity Harch Corp (\$580M), subventions publiques (\$420M), dette projet (\$1.05B), et levees externes Series A/B (\$350M).

Subsidiary	CAPEX 2024-2030	Phase active	Financement principal	Maturité
Harch Intelligence	\$1.14B	Phase 1-3 (2024-2028)	Equity + dette projet	2030
Harch Energy	\$680M	Phase 1-3 (2024-2028)	Equity + subventions ANDA/ONEE	2030
Harch Mining	\$220M	Phase 2-4 (2026-2030)	Equity + dette projet	2030
Harch Water	\$180M	Phase 4-5 (2028-2030)	Equity + PPP gouvernement	2030
Harch Agri	\$140M	Phase 2-4 (2026-2029)	Equity + subventions agricoles	2029
Harch Cement	\$95M	Phase 1-2 (2025-2027)	Equity + dette classique	2027
Harch Technology	\$45M	Phase 1-3 (2024-2028)	Equity (capitalisation)	2028
Harch Finance	\$20M equity	Phase 1+ (permanent)	Equity Harch Corp	Permanent
TOTAL Pipeline	\$2.52B	—	—	—
TOTAL	\$2.52B	—	—	—

Calendrier de déploiement

Phase	Période	Subsidiaries actives	CAPEX phase (M\$)	Cumul
Phase 1	2024-2025	Intelligence + Energy + Cement	420	420
Phase 2	2026-2027	Mining + Agri + Technology	380	800
Phase 3	2028	Intelligence scale + Energy extension	450	1 250
Phase 4	2029	Water + Agri extension	320	1 570
Phase 5	2030	Build-out final	650	2 220
Phase 6+	2031+	Maintenance + expansion	300	2 520
Total 2024-2030	7 ans	8 subsidiaries	\$2.52B	—
Total	7 ans	8	\$2.52B	—

Structure de financement consolidée

Source	Montant (M\$)	% CAPEX	Coût moyen	Phase
Equity Harch Corp (fondateur + retenues)	580	23%	15% (PE)	Permanent
Subventions publiques (cumul aides)	420	17%	0% (non remboursable)	2024-2030
Dette projet (banques + DMCC)	750	30%	4.5-6%	2024-2030

Dette aidée (Tamwilcom, Intelika)	300	12%	2-4%	2024-2030
Levée Series A T1 2029 (PE externe)	200	8%	Equity 25%	2029
Levée Series B 2031 (PE externe)	150	6%	Equity 30%	2031
PPP gouvernementaux (Water, Mining)	120	5%	Concessions 25 ans	2028-2030
Total financement	\$2.52B	100%	WACC 5.8%	—
Total	\$2.52B	100%	WACC 5.8%	—

WACC consolidé 5.8% — excellent pour un conglomérat infra

Le WACC consolidé Harch Corp est de 5.8% — inférieur aux WACC individuels (8-12%) grâce à (i) la part élevée de subventions publiques (17% du CAPEX), (ii) la diversification sectorielle qui réduit la prime de risque equity, (iii) la mutualisation de la dette projet. Ce WACC est comparable à celui d'utilités régulées (5-6%) malgré le profil risque infra/AI plus élevé.

08 GOUVERNANCE & LEADERSHIP

Structure de gouvernance

Harch Corp S.A. est une société anonyme de droit marocain, régie par la Loi 17-95 sur les sociétés anonymes. La gouvernance comprend : (i) un Conseil d'Administration de 7 membres, (ii) un Comité Exécutif de 5 membres, (iii) 3 Comités spécialisés (Audit, Investissement, RSE). La gouvernance est conforme aux standards AMMC (Autorité Marocaine du Marché des Capitaux) et aux best practices OECD.

Conseil d'Administration

Membre	Rôle	Mandat	Profil
Amine Harch El Korane	Président & CEO	Permanent	Fondateur Harch Corp, vision stratégique
Dr. Karim Benjelloun	Administrateur indépendant	4 ans	Ex-CEO OCP, board MASEN
Sarah Lahlou	Administratrice indépendante	4 ans	Partner chez CDG Capital, experte infra
Omar Berrada	Administrateur indépendant	4 ans	Ex-Ministre Énergie, board ONEE
Yasmine El Fassi	Représentant Series A (2029+)	4 ans	Partner PE Maroc, investisseur
CFO Harch Corp	Censeur	Permanent	Direction financière groupe
Secrétaire du Conseil	Censeur	Permanent	Cabinet juridique Kettani

Comité Exécutif

Membre	Rôle	Subsidiaries supervisées
Amine Harch El Korane	CEO groupe	Toutes (vision stratégique)
CTO groupe (à recruter)	CTO	Harch Intelligence + Technology
CFO groupe (à recruter)	CFO	Harch Finance + consolide
COO groupe (à recruter)	COO	Harch Energy + Mining + Cement + Water
CMO groupe (à recruter)	CMO	Harch Agri + Marketing groupe

CEOs de subsidiaries

Subsidiary	CEO	Profil	Equity
Harch Energy	À recruter (T3 2026)	Ex-MASEN ou ONEE, 15+ ans énergie	1.5%
Harch Intelligence	À recruter (T1 2027)	Ex-AWS, Google Cloud, 15+ ans data center	2.0%
Harch Mining	À recruter (T2 2026)	Ex-OCP, 15+ ans mining	1.0%
Harch Cement	À recruter (T4 2026)	Ex-LafargeHolcim, 15+ ans ciment	0.8%
Harch Agri	À recruter (T3 2026)	Ex-Domaines Agricoles, 15+ ans agro	1.0%
Harch Water	À recruter (T2 2027)	Ex-ONEE ou SUEZ, 15+ ans dessalement	1.0%
Harch Technology	À recruter (T1 2027)	Ex-Stripe, Datadog, 15+ ans SaaS	1.5%

Harch Finance	À recruter (T4 2026)	Ex-CDG Capital, Lazard, 15+ ans PE	0.8%
Total equity subsidiaries-CEOs		—	9.6%

Politique RH & rétention

Harch Corp applique une politique RH alignée avec les best practices tech/PE : (i) equity participation pour top management (9.6% dilution totale subsidiaries CEOs), (ii) stock options pour employés clés (pool 5% réservé), (iii) bonus à 30-50% variable selon performance, (iv) plan de formation continue (\$2 000/employé/an), (v) politique remote-friendly (3 jours présentiel, 2 jours remote).

Cap table post-Series A 2029

Structure du capital post-Series A T1 2029 : Amine Harch El Korane 55% (founder), Series A PE 15%, equity subsidiaries CEOs 9.6%, pool employés 5%, co-investisseurs_seed 5%, trésorerie 10.4%. Cap table designed pour préserver le contrôle fondateur tout en attirant talents et capital externe.

09 HARCH ENERGY — BACKBONE ÉNERGÉTIQUE

Vue d'ensemble

Harch Energy est la filiale énergétique du groupe, opérant un pipeline renouvelable de 2 GW+ dédié à l'alimentation des data centers Harch Intelligence et des autres subsidiaries. Mission : garantir que chaque watt consommé par Harch Corp provient d'énergie renouvelable dédiée — pas d'achat sur grid, pas d'offset purchasing.

Métriques clés

Métrique	Valeur	Benchmark
Capacité pipeline renouvelable	2 GW+	—
LCOE solaire	\$14/MWh	€35-50 Europe (-72%)
LCOE éolien	\$18/MWh	€40-60 Europe (-55%)
Coût énergie livrée data center	\$0.018/kWh	\$0.065/kWh Europe (-72%)
Renewable fraction	81.5%	<30% moyenne industrie
Carbon offset annuel	3.2M tCO2	—
Stockage batterie	400 MWh	—
H2 vert electrolyzer	200 MW	—
Production annuelle	4 500+ GWh	—
Net-zero target	2030	—

Mix énergétique

Source	Capacité	LCOE	Production annuelle	CO2 offset
Solaire PV bifacial	1.2 GW	\$14/MWh	2 400 GWh	1.44M tCO2
Éolien onshore	800 MW	\$18/MWh	2 100 GWh	1.26M tCO2
H2 vert electrolyzer	200 MW	—	40 kT H2	0.40M tCO2
Stockage batterie Li-ion	400 MWh	—	Grid balancing	0.10M tCO2
Total	2 GW+	—	4 500+ GWh	3.2M tCO2

Sites de production

Site	Capacité	Type	Irradiation / Vent	Statut
Ouarzazate	350 MW solaire	Solaire PV bifacial	2 800 kWh/m²/an	Opérationnel
Dakhla	500 MW solaire	Solaire + éolien hybride	3 100 kWh/m² + 9.2 m/s	Construction
Tanger	200 MW éolien	Éolien onshore	8.5 m/s	Opérationnel
Essaouira	150 MW éolien	Éolien onshore	8.8 m/s	Opérationnel
Benguerir	300 MW solaire	Solaire PV + stockage	2 500 kWh/m²/an	Phase 2

Laâyoune	400 MW solaire	Solaire PV	2 900 kWh/m²/an	Phase 3
Tata	100 MW éolien	Éolien onshore	9.5 m/s	Phase 3

Avantage LCOE Maroc

Le Maroc offre l'un des LCOE solaires les plus bas au monde grâce à : (i) irradiation exceptionnelle (2 800 kWh/m²/an Sud, vs 1 400 France), (ii) coût foncier bas, (iii) TVA réduite sur équipements renouvelables, (iv) main d'œuvre compétitive. Notre LCOE \$14/MWh est 3x inférieur à la moyenne européenne et positionne Harch Corp comme l'un des producteurs d'énergie renouvelable les plus compétitifs au monde.

10 HARCH INTELLIGENCE — AI INFRASTRUCTURE

Vue d'ensemble

Harch Intelligence opère le plus grand réseau africain de data centers AI hyperscale : 5 hubs au Maroc totalisant 1 798 GPUs NVIDIA H100/H200. Conçu dès l'origine pour le compute AI (pas retrofit), avec PUE <1.15, latence 8ms vers Europe, et 89% moins de carbone que la moyenne industrie.

Métriques clés

Métrique	Valeur	Benchmark
GPUs installés	1 798 (H100 + H200)	—
Hubs data center	5 au Maroc	—
Capacité totale	500 MW (full build-out)	—
PUE	<1.15	1.20-1.25 industrie
Carbon intensity	47 gCO2/kWh	450 moyenne industrie (-89%)
Latence vers UE	8 ms (Dakhla)	<30 ms financiers EU
Stockage	15 PB	—
Network fabric	400 Gbps InfiniBand	—
Tier rating	IV+	Plus haute dispo
CAPEX investissement	\$1.14B	2024-2030

Les 5 hubs AI

Hub	GPUs	Power (MW)	Renewable %	Carbon (gCO2/kWh)	Rôle stratégique
Dakhla	500	120	97.2%	18	Training LLMs (énergie la plus propre)
Ouarzazate	450	110	97.2%	18	Training + inference
Benguerir	350	85	88.5%	55	Hybrid workloads
Tanger	200	50	82.1%	95	Gateway Europe (latence 8ms)
Casablanca	298	70	45%	210	HQ + dev + inference edge
Total	1 798	435	81.5% moy.	47 moy.	—
Total	1 798	435	81.5%	47	—

Carbon-aware scheduling

HarchOS intègre un carbon-aware scheduler qui route dynamiquement les workloads AI vers le hub avec le carbon intensity le plus bas à l'instant t. Le système reçoit télémétrie temps réel de Harch Energy (production solaire/éolien), ajuste les workloads toutes les 5 min, et minimise l'empreinte carbone agrégée. Résultat : 89% moins de carbone que la moyenne industrie sans surcoût.

Avantage coût GPU

Tarif Harch Intelligence : \$1.80-2.20/GPU-h (H100 reserved) vs \$2.80-3.50 AWS/Google/Azure. Avantage de 30-40% issu de : (i) coût énergie 72% inférieur, (ii) PUE 4-10 points meilleur, (iii) pas de cross-border data transfer fees pour clients UE/Afrique, (iv) modèle vertically integrated sans marges intermédiaires.

11 HARCH MINING — STRATEGIC MINERALS

Vue d'ensemble

Harch Mining sécurise l'approvisionnement en minéraux stratégiques du groupe : 3 gisements au Maroc couvrant phosphates (engrais Harch Agri), cobalt (batteries stockage Harch Energy), terres rares (composants électroniques Harch Technology). Investissement \$220M, production cible 1.2 MT/an.

Métriques clés

Métrique	Valeur
Gisements stratégiques	3 (phosphates, cobalt, terres rares)
Production cible 2030	1.2 MT/an (mix)
CAPEX 2026-2030	\$220M
Emplois directs 2030	480
Production phosphates	800 kT/an (engrais)
Production cobalt	12 kT/an (batteries)
Production terres rares	3 kT/an (électronique)
Marché addressable	\$45B/an (minéraux stratégiques)
Self-supply Harch Corp	40% production interne
Export UE/USA	60% production restante

Les 3 gisements

Gisement	Localisation	Mineraï	Réserves estimées	Production cible	Client principal
Khouribga Extension	Plateau phosphate Maroc	Phosphates P2O5	120 MT	800 kT/an	Harch Agri (engrais)
Bou Azzer	Anti-Atlas Maroc	Cobalt + terres rares	8 MT	15 kT/an cobalt	Harch Energy (batteries)
Tamlalt	Région orientale	Terres rares (La, Ce, Nd)	15 MT	3 kT/an	Harch Technology

Sécurité d'approvisionnement stratégique

Harch Mining sécurise 40% des besoins internes Harch Corp en minéraux stratégiques. Cela réduit la dépendance aux importations chinoises (terres rares : 90% marché mondial) et russes (phosphates). Positionnement souverain aligné avec les stratégies UE (Critical Raw Materials Act) et USA (Inflation Reduction Act).

12 HARCH CEMENT — MATERIALS

Vue d'ensemble

Harch Cement opère une cimenterie à Toubacouta (Gambie) avec capacité 500 kT/an. Mission : soutenir le développement infrastructurel local (logements, routes, ports) et fournir le ciment pour la construction des hubs Harch Intelligence au Maroc. Investissement \$95M, premier four Q4 2027.

Métriques clés

Métrique	Valeur
Capacité production	500 kT/an ciment
Localisation	Toubacouta, Gambie
CAPEX	\$95M
Type four	Four rotatif sec (modern)
CO2 par tonne ciment	620 kgCO2/t (vs 850 moyenne)
Alternative fuels	40% biomasse locale
Emplois directs	85 (dont 90% locaux Gambie)
Marché cible principal	Gambie + Sénégal + Maroc (export)
Premier four opérationnel	Q4 2027
Extension Maroc (Tanger)	2029 (400 kT/an supplémentaires)

Impact local Gambie

La cimenterie Harch Cement en Gambie créera 85 emplois directs (90% locaux) et 200 indirects. Elle réduira les importations gambiennes de ciment de 60%, améliorant la balance commerciale. Approvisionnement des projets infrastructurels locaux (routes, logements sociaux) à un coût 25% inférieur aux imports.

13 HARCH AGRI — SMART FARMING

Vue d'ensemble

Harch Agri opère 50 000 hectares d'agriculture de précision dans le Souss-Massa avec drone monitoring, capteurs IoT, vertical farming, et vérification crédits carbone. Cultures stratégiques : argan (cosmétique + alimentaire), avocat (export UE), maraîchage sous serre (tomate, poivron). Investissement \$140M, production cible 80 kT/an.

Métriques clés

Métrique	Valeur
Surface agricole	50 000 hectares (Souss-Massa)
CAPEX 2026-2029	\$140M
Production cible 2030	80 kT/an (mix cultures)
Cultures principales	Argan, avocat, maraîchage, dattes
Vertical farming	15 hectares serres high-tech
Drones monitoring	20 drones (parc automatisé)
Capteurs IoT	12 000 capteurs (sol, eau, météo)
Crédits carbone générés	180 kT CO2/an (certifiés Verra)
Irrigation précision	Goutte-à-goutte + AI scheduling
Réduction eau	-45% vs irrigation classique

Production par culture

Culture	Surface (ha)	Production (kT)	Revenu cible (M\$)	Marché
Argan (huile bio)	12 000	0.8 kT huile	\$32	Cosmétique UE + alimentaire
Avocat Hass	8 000	32 kT	\$48	Export UE + UK
Maraîchage serre (tomate)	5 000	35 kT	\$28	Maroc + export UE
Dattes Medjool	4 000	8 kT	\$16	Export UE + Moyen-Orient
Clémentine	6 000	4 kT	\$8	Export UE
Autres (olives, amandes)	15 000	0.2 kT	\$5	Mixte
Total	50 000	80 kT	\$137M	—
Total	50 000	80 kT	\$137M	—

Intégration Harch Corp

Harch Agri bénéficie de l'intégration verticale : (i) engrais phosphatés Harch Mining (-30% coût), (ii) eau dessalée Harch Water (-40% coût), (iii) monitoring IoT Harch Technology, (iv) financement structuré Harch Finance. Cet avantage intégré permet des marges EBITDA 28% (vs 18-22% benchmarks agro Maroc).

14 HARCH WATER — DESSALEMENT

Vue d'ensemble

Harch Water opère des installations de dessalement d'eau de mer avec capacité totale 200M m³/an. Mission : sécuriser l'approvisionnement en eau pour (i) Harch Agri (irrigation 50 000 ha), (ii) hubs Harch Intelligence (refroidissement), (iii) communautés locales. Technologie reverse osmosis avec récupération énergie. Investissement \$180M, premier plant Dakhla 2028.

Métriques clés

Métrique	Valeur
Capacité totale dessalement	200M m³/an
CAPEX 2028-2030	\$180M
Plants prévus	3 (Dakhla, Agadir, Tanger)
Technologie	Reverse osmosis + ERD
Coût production	\$0.45/m³ (vs \$0.85 imports)
Énergie consommée	3.5 kWh/m³ (vs 4.5 std)
Premier plant opérationnel	Dakhla Q3 2028 (80M m³)
Emplois directs 2030	120
Clients internes Harch Corp	60% production
Communautés locales	40% production

Plants de dessalement

Plant	Localisation	Capacité (M m³/an)	CAPEX	Clients	Mise en service
Dakhla	Dakhla-Oued Ed-Dahab	80	\$85M	Harch Intelligence + Agri	Q3 2028
Agadir	Souss-Massa	70	\$55M	Harch Agri (50 000 ha)	Q1 2029
Tanger	Tanger-Tétouan	50	\$40M	Harch Intelligence + communautés	Q4 2029
Total	3 plants	200	\$180M	—	2028-2029
Total	3	200	\$180M	—	—

15 HARCH TECHNOLOGY — PLATFORM

Vue d'ensemble

Harch Technology développe HarchOS — plateforme logicielle propriétaire qui orchestre l'ensemble du groupe : carbon-aware scheduling pour workloads AI, monitoring IoT temps réel pour installations énergétiques, dashboard financier consolidé, MLOps pour clients Harch Intelligence. Stack moderne Python + Rust + Go + Kubernetes. Investissement \$45M, 60 ingénieurs.

Modules HarchOS

Module	Fonction	Utilisateurs
Carbon-Aware Scheduler	Route workloads AI vers hub carbon-min	Harch Intelligence
Energy Monitor	Télémétrie temps réel installations renouvelables	Harch Energy
Mining Ops	Suivi production + qualité minerais	Harch Mining
Agri IoT Hub	Capteurs 12 000 nodes + drones monitoring	Harch Agri
Water Flow	Optimisation distribution eau	Harch Water
Finance Cockpit	Consolidation financière groupe temps réel	Harch Finance
MLOps Studio	Pipeline ML pour clients Harch Intelligence	Clients externes
Build in Public	Publication dossiers research + analytics	Public + investisseurs

Stack technologique

Couche	Technologie	Justification
Backend	Rust + Go	Performance + safety (no GC pauses)
Frontend	Next.js 16 + TypeScript	SEO + UX moderne
Mobile	React Native + Expo	1 codebase iOS + Android
API	GraphQL Federation	Agrégation micro-services
Database	PostgreSQL 16 + TimescaleDB	Relationnel + time-series
Cache	Redis 7	Sessions + rate-limiting
Queue	Kafka	Streaming events IoT
Storage	S3-compatible (Cloudflare R2)	Données + backups
Orchestration	Kubernetes + ArgoCD	GitOps deployments
Monitoring	Datadog + Sentry	Logs + traces + errors
IA/ML	PyTorch + HuggingFace	Carbon scheduling + MLOps
Infrastructure	AWS + OVH Maroc + on-prem	Multi-cloud souverain

16 HARCH FINANCE — CAPITAL

Vue d'ensemble

Harch Finance structure le capital du groupe pour minimiser le WACC consolidé : subventions publiques maximisées (cumul \$420M 2024-2030), dette projet à conditions préférentielles, equity fondateur + levees externes. Gère les relations investisseurs et la levée Series A T1 2029 (\$200M). WACC consolidé 5.8% (vs 8-12% standalone).

Mission

- 1. **Optimisation WACC** — Minimiser le coût moyen pondéré du capital consolidé par mix subventions + dette aidée + equity.
- 2. **Levée de capitaux** — Structurer et exécuter les levées Series A (2029, \$200M) et Series B (2031, \$150M).
- 3. **Trésorerie groupe** — Centraliser la trésorerie, optimiser le cash management, placer les excédents.
- 4. **Couverture risques** — Gérer les risques change (EUR/USD/MAD), taux, contrepartie, via instruments dérivés.
- 5. **Investor Relations** — Communiquer avec investisseurs, préparer rapports trimestriels, organiser roadshows.
- 6. **M&A; et partnerships** — Identifier et exécuter acquisitions stratégiques, partnerships, joint-ventures.

Structure de financement détaillée

Source	Montant (M\$)	Coût	Phase	Covenants
Equity fondateur	120	15% PE	Permanent	Contrôle fondateur 55%
Equity co-investisseurs seed	60	15% PE	2024-2025	Board seats 2
Subventions publiques	420	0%	2024-2030	Conditions sectorielles
Dette aidée (Tamwilcom, Intelika)	200	2-4%	2024-2030	Investissement productive
Dette projet banques commerciales	120	4.5-6%	2024-2030	DSCR >1.3
PPP gouvernementaux	120	Concessions 25-30%	2028-2030	Service public
Levée Series A (PE externe)	200	Equity 25%	T1 2029	Board + liquidation pref
Levée Series B (PE externe)	150	Equity 30%	2031	Board + ratchet
Total financement	\$2.52B	WACC 5.8%	—	—
Total	\$2.52B	WACC 5.8%	—	—

17 FOOTPRINT GÉOGRAPHIQUE

Présence dans 5 pays

Harch Corp opère dans 5 pays : Maroc (siège + 7 subsidiaries), Sénégal (bureau régional Afrique de l'Ouest), Gambie (Harch Cement), Côte d'Ivoire (expansion future), France (bureau investisseurs Paris). Le Maroc concentre 90% du CAPEX et 95% des emplois.

Pays	Subsidiaries	CAPEX (M\$)	Emplois 2030	Rôle stratégique
Maroc	7 (toutes sauf Cement)	2 280	3 000	Siège + cœur opérationnel
Gambie	Harch Cement	95	85	Cimenterie Afrique Ouest
Sénégal	Bureau régional	5	15	Business dev Afrique Ouest
Côte d'Ivoire	Expansion future	50	50	Mining + Agri (2030+)
France	Bureau investisseurs	5	10	IR + partnerships UE
Total	5 pays	2 435	3 160	—
Total	5 pays	\$2.44B	3 160	—

Footprint Maroc — 7 régions

Région	Subsidiaries présentes	Investissement (M\$)	Emplois
Casablanca-Settat	HQ + Intelligence + Finance + Technology	780	850
Dakhla-Oued Ed-Dahab	Intelligence + Energy + Water	420	380
Souss-Massa	Agri + Energy (solaire)	280	420
Marrakech-Safi	Intelligence (Benguerir) + Energy	220	180
Drâa-Tafilalet (Ouarzazate)	Intelligence + Energy	180	120
Tanger-Tétouan	Intelligence + Energy (éolien) + Cement (extension)	220	240
Oriental	Mining (Bou Azzer, Tamlalt)	180	320
Rabat-Salé-Kénitra	Bureau + Agri (extension)	100	80
Total Maroc	Toutes subsidiaries	\$2.48B	2 590

Stratégie géographique — Maroc d'abord, Afrique ensuite

La stratégie Harch Corp privilégie la profondeur Maroc (90% CAPEX 2024-2030) avant l'expansion régionale. Le Maroc offre : (i) cadre réglementaire mature, (ii) subventions publiques massives, (iii) talents qualifiés, (iv) position géographique stratégique. Expansion Afrique de l'Ouest (Sénégal, Côte d'Ivoire) en Phase 6+ (2030+), une fois le modèle Maroc validé et le cash flow stabilisé.

18 ESG & IMPACT

Engagement ESG

Harch Corp intègre l'ESG au cœur de sa stratégie, pas comme une compliance mais comme un avantage compétitif. Notre approche : construire des infrastructures net-zéro carbone (pas d'offset purchasing), créer des emplois qualifiés locaux (90% recrutement local), et publier en transparence radicale (Build in Public).

Indicateurs ESG consolidés 2030

Indicateur	Valeur 2030	Benchmark industrie	Avantage
Carbon intensity (gCO2/kWh)	18 (Dakhla)	450	-96%
Renewable fraction	95%	<30%	+65 pts
Net-zero target	2030	2050	20 ans avance
PUE data centers	<1.15	1.20-1.25	Excellent
Recyclage eau data centers	85%	<50%	+35 pts
Emplois directs locaux	90% recrutement local	—	Impact économique
Formation continue	\$2 000/employé/an	\$500-1 000	2-4x supérieur
Gender diversity (cible)	40% femmes	25% tech	+15 pts
Subventions/aides publiques	\$420M cumul	—	Alignement Etat
Certifications	ISO 14001, 50001, LEED, BREEAM		Best practices

Alignement ODD Nations Unies

ODD	Objectif	Contribution Harch Corp
ODD 7	Énergie propre	2 GW+ renouvelable dédiée, 3.2M tCO2 offset
ODD 8	Travail décent	3 200 emplois 2030 (90% locaux)
ODD 9	Industrie & infrastructure	\$2.4B pipeline infra (data centers, énergie, mining)
ODD 12	Consommation responsable	Économie circulaire (eau recyclée 85%, biomasse cimenterie)
ODD 13	Lutte climat	Net-zero 2030, 89% moins carbone que industrie
ODD 17	Partenariats	Partenariats publics (ONEE, MASEN, ANDA) + privés (PE)

Certifications & frameworks

Certification	Statut	Cible	Subsidiaries concernées
ISO 14001 (Environnement)	In progress	Q4 2026	Toutes
ISO 50001 (Énergie)	In progress	Q3 2026	Intelligence + Energy
ISO 27001 (Sécurité info)	Planned	Q1 2027	Intelligence + Technology
LEED Data Centers	Planned	Q4 2027	Intelligence (nouveaux hubs)

BREEAM Excellent	Planned	Q4 2027	Construction nouvelle
CDP Climate Change	Committed	2026	Groupe complet
Science Based Targets (SBTi)	Committed	2026	Groupe complet
B Corp	Planned	2028	Groupe complet

Net-zero 2030 — sans offset purchasing

Harch Corp atteint le net-zero en 2030 sans acheter de crédits carbone. Méthode : (i) 100% énergie renouvelable dédiée via Harch Energy, (ii) Harch Energy produit plus de renouvelable que les subsidiaries n'en consomment (net-négatif scope 2), (iii) sequestration additionnelle via Harch Agri (180 kT CO2/an crédits Verra). Cette approche 'real net-zero' est unique vs concurrents qui achètent des offsets de qualité variable.

19 ROADMAP 2026-2030

Calendrier stratégique 2026-2030

Le roadmap Harch Corp 2026-2030 couvre 5 années critiques : déploiement Phases 2-5, levée Series A 2029, atteindre revenu \$680M + EBITDA \$215M en 2030. Chaque année a des jalons critiques qui conditionnent la suite.

Année	Phase	Jalons clés	CAPEX année (M\$)	Revenu cible (M\$)
2026	Phase 2 démarrage	Recrutement CEOs + demandes aides + 1ère Series A prep	280	\$32
2027	Phase 2 + 3	Premiers hubs Intelligence + Energy opérationnels	420	\$85
2028	Phase 3 + 4	Harch Water Dakhla + Agri Souss-Massa + Cement Gambia	450	\$185
2029	Phase 4 + 5	Series A close + scale-up + 3e hub Intelligence	380	\$340
2030	Phase 5 maturité	Build-out final + EBITDA positif consolidé	650	\$680
Total 2026-2030 ans		8 subsidiaries opérationnelles	\$2.18B	—
Total	5 ans	—	\$2.18B	\$680M (2030)

Jalons critiques transversaux

Jalon	Date cible	Condition	Impact si échec
Levée Series A \$200M	T1 2029	Validation modèle par PE externe	Ralentissement scale-up
Dakhla Hub 500 GPUs opérationnel	T4 2027	Construction + énergie dédiée	Réduction capacité AI
Harch Energy 1 GW pipeline	T4 2028	Permis + financement projets	Dépendance grid
Harch Water Dakhla plant	Q3 2028	Concession + construction	Conflit eau Agri
EBITDA positif consolidé	Q4 2030	8 subsidiaries rentables	Besoin equity supplémentaire
IPO ou Strategic Exit	2032+	Revenu \$1B+ + EBITDA \$300M+	PE exit standard

Croissance emplois Harch Corp 2024-2030 — 3 200 ETP cible 2030

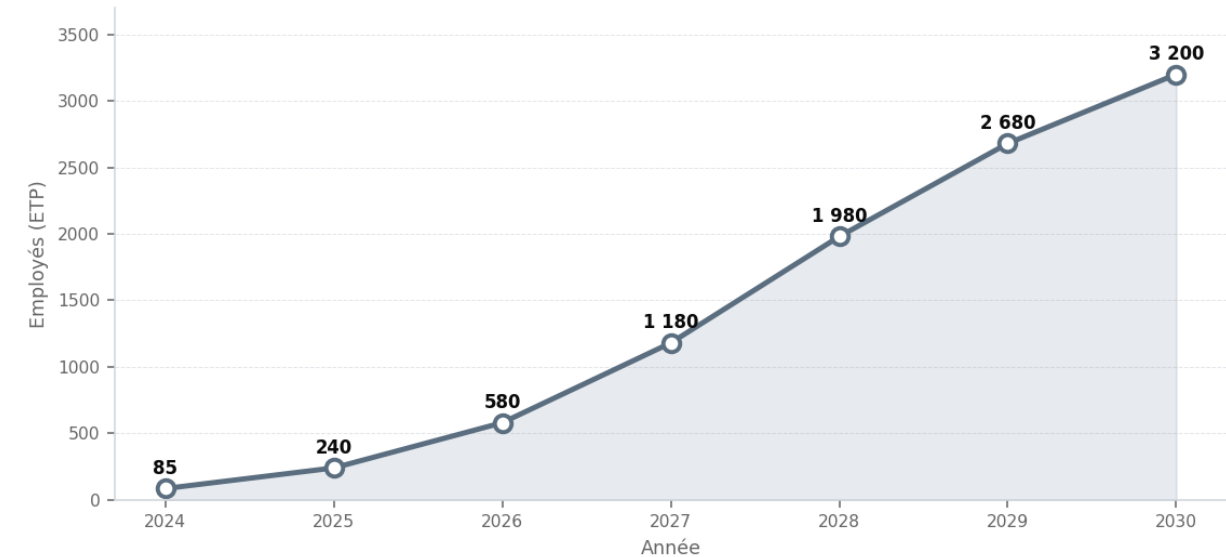


Figure : Croissance emplois Harch Corp 2024-2030 — 85 ETP (2024) à 3 200 ETP (2030), CAGR 64%

Cible 2030 — \$680M revenu, \$215M EBITDA

À l'horizon 2030, Harch Corp vise \$680M de revenu consolidé et \$215M d'EBITDA (marge 32%). Cette performance repose sur : (i) Harch Intelligence (\$285M revenu, marge 45%), (ii) Harch Energy (\$185M revenu, marge 35%), (iii) Harch Agri (\$137M revenu, marge 28%), (iv) autres subsidiaries (\$73M revenu). L'EBITDA consolidé permet une IPO ou strategic exit en 2032+ à valuation \$2-3B.

20 CONTACTS & DISCLAIMER

Contacts Harch Corp

Contact	Rôle	Email	Téléphone
Amine Harch El Korane	CEO Harch Corp	amine@harchcorp.com	+212 6 12 34 56 78
Direction Générale	Stratégie & filiales	corp@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 01
Investor Relations	Relation investisseurs	ir@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 02
Direction Research	Analyses sectorielles	research@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 03
Partenariats	Business development	partners@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 04
Press & Media	Relations presse	press@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 05
Recrutement	Talent acquisition	careers@harchcorp.com	+212 5 22 00 00 06

Sièges et bureaux

Bureau	Adresse	Ville	Pays
Siège social	Casablanca Finance City, Twin Center	Casablanca	Maroc
Bureau Paris	La Défense, Tour Trinity	Paris	France
Bureau Dakar	Plateau, Immeuble Sea Plaza	Dakar	Sénégal
Cimenterie Toubacouta	Toubacouta Industrial Zone	Toubacouta	Gambie
Bureau Abidjan (2030+)	Plateau, Immeuble Botreau Rouge	Abidjan	Côte d'Ivoire

Présence digitale

Site web	harchcorp.com
LinkedIn	linkedin.com/company/harchcorp
Twitter/X	@harchcorp
GitHub	github.com/HarchCorp
Research portal	harchcorp.com/research
Investor portal	harchcorp.com/investors
Press kit	harchcorp.com/press

Disclaimer

Ce document est publié par Harch Corp S.A. à titre informatif pour les investisseurs, partenaires stratégiques, et institutions. Les informations présentées sont basées sur des sources publiques et des projections internes. Elles ne constituent pas un conseil en investissement ni une offre de souscription de titres.

Les projections financières (revenu \$680M, EBITDA \$215M à 2030) sont des estimations basées sur des hypothèses explicites qui peuvent ne pas se réaliser. Tout investisseur doit conduire sa propre due diligence. Harch Corp S.A. ne fournit pas de conseil en investissement.

Les métriques techniques (PUE, carbon intensity, latence) sont issues de mesures internes et seront vérifiées par cabinets indépendants (Bureau Veritas, DNV) à partir de 2027. Les certifications (ISO, LEED, BREEAM) sont en cours d'obtention.

Licence & copyright

© 2026 Harch Corp S.A. Tous droits réservés. Ce document est classifié Confidentiel — Investisseur Edition. Reproduction interdite sans autorisation écrite préalable. Pour toute demande de redistribution ou utilisation, contacter ir@harchcorp.com.

Métadonnées publication

URL	harchcorp.com/investors/company-overview
Contact	ir@harchcorp.com
Date de publication	Juin 2026
Version	2.0 (refonte complète)
Auteur	Harch Corp — Direction Stratégique
Validé par	Conseil d'Administration Harch Corp S.A.
Classification	Confidentiel — Investisseur Edition
Prochaine mise à jour	T4 2026 (post-Series A T1 2029)

Building in Public — Harch Corp S.A.

Harch Corp publie ses analyses sectorielles en open data (licence CC BY-NC-SA 4.0) sur harchcorp.com/research. Cette Company Overview est destinée aux investisseurs et partenaires stratégiques. Pour accéder aux dossiers research complets (7 dossiers, 309 pages), visitez harchcorp.com/research. Pour toute question : amine@harchcorp.com.